

INSTITUT CATHOLIQUE DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES / ICHEC EN TRANSITION : DÉVELOPPEMENT D'UNE STRATÉGIE DE DURABILITÉ ET D'ACTIONS PILOTES DÉVELOPPEMENT DURABLE – MISE EN ROUTE INSTITUTIONNELLE



Former les futurs managers et entrepreneurs à devenir responsables tout en faisant de l'ICHEC un exemple en termes de durabilité, c'est l'objectif principal qui sous-tend le projet. Concrètement, l'ICHEC s'est dotée d'une stratégie de durabilité et a mis en œuvre des actions pilotes dans la gestion des déchets, l'appui à la biodiversité et la mobilité douce.

UN PROJET EN PLUSIEURS ÉTAPES

1^{re} étape : Pour l'animation de la réflexion stratégique, l'ICHEC a fait appel à l'expert Philippe Drouillon, créateur du groupe Metamorphosis qui accompagne les collectivités à intégrer les enjeux de durabilité dans leur business model et qui intervient déjà dans divers cours à l'ICHEC en lien avec la durabilité. En accord avec la Direction, quatre piliers stratégiques ont été retenus : matières et enseignement, infrastructures et fonctions vitales, ICHEC acteur de ses écosystèmes territoriaux et gouvernance de la durabilité. Un comité de pilotage a également été mis en place.

2^e étape : Diagnostic interne. Près de 60 parties prenantes internes de l'ICHEC (membres du personnel et étudiants) ont travaillé ensemble afin de réaliser une analyse Atouts-Forces-Enjeux-Opportunités (AFEO) des quatre piliers de la réflexion stratégique.

3e étape : Diagnostic externe avec des parties prenantes de l'écosystème de l'ICHEC. L'équipe ICHEC Durable a réalisé plusieurs entretiens avec diverses parties prenantes externes afin de collecter leur vision d'une haute école durable.

4e étape : Co-construction de la stratégie. Cette étape a rassemblé près de 50 personnes qui ont développé ensemble 24 objectifs prioritaires autour des quatre piliers. Afin de « découper l'éléphant », ces 24 objectifs ont été priorisés dans le temps : que faut-il faire « maintenant », « ensuite » et « après » ? À court terme, 4 objectifs ont été retenus.

5e étape : Co-construction des feuilles de route des projets. Cette étape a permis de concrétiser les objectifs prioritaires en projets à court terme. Pour ce faire, près de 40 parties prenantes internes ont participé au processus.

En parallèle, diverses actions pilotes ont été mises en œuvre par ICHEC Durable et l'association d'étudiants Oikos : délimitation d'une zone verte avec installation d'un compost, d'un potager, d'une parcelle sauvage, de nichoirs, d'un hôtel à insectes, etc. Installation également de cendriers sondages pour recycler les mégots et d'une borne de réparation des vélos près des parkings sécurisés.

UNE BELLE RÉUSSITE !

Le projet a été extrêmement mobilisateur au vu de la participation d'un grand nombre de parties prenantes. Il place désormais l'ICHEC sur la voie d'un enseignement et d'un campus durable, auquel tout le monde peut apporter sa pierre ! Le processus d'intelligence collective a permis à chacun de s'approprier les différents piliers stratégiques et de mettre désormais la durabilité au cœur des programmes de cours et des activités de la Haute École.

POURRAIS-JE LE FAIRE CHEZ MOI ?

La co-construction d'une stratégie de durabilité est facilement transposable à toute haute école ou université. Elle permet de fédérer différents services, différentes parties prenantes et différents programmes autour d'enjeux communs. Une belle évolution du projet serait de pouvoir connecter les différentes stratégies des établissements entre elles, de coopérer au niveau de la recherche en durabilité, au niveau de nos territoires communs, au niveau de l'utilisation de nos campus (partage de locaux, d'infrastructures particulières, etc.).

L'ÉTABLISSEMENT

L'Institut Catholique des Hautes Études Commerciales est le département économique de la Haute École ICHEC-ECAM-ISFSC, une des plus importantes hautes écoles de la Région de Bruxelles-Capitale. Les activités se réalisent sur deux campus : le campus de Montgomery, au croisement de plusieurs axes importants de la ville et récemment rénové ; et le campus du Manoir d'Anjou, au pied de la forêt de Soignes. L'ICHEC compte pas moins de 200 professeurs et membres du personnel qui permettent chaque année à plus de 3000 étudiants de réaliser leurs études dans les meilleures conditions possibles.

PERSONNE DE RÉFÉRENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

» Catherine Dal Fior – catherine.dalfior@ichec.be

ICHEC, 6 boulevard Brand Whitlock, 1150 Bruxelles – <https://www.ichec.be/>